

Le vent de la Chine - 港京岸风

12-18 janvier 1998

N°02 (III)

fusions d'E.E. – les limites apparaissent



Depuis début '97, surtout septembre (15. Congrès), un mot magique semblait caractériser l'avenir des E.E.: la **fusion**. Perclues de dettes (49% d'entre elles), ne survivant que grâce au robinet des crédits publics, elles devaient reflleurir suite aux

regroupements, les *bonnes* reprenant les *mauvaises*.

En '97, 2980 de ces E.E. ont été fusionnées ou mises en faillites, portant sur 50MMUSD d'actifs et 5,6M d'emplois. Parmi les monstres issus de ces unions: le nankinois **Donglian**. 146000 emplois pétrochimiques (créé à partir de 4 groupes) et 6,5 MMUSD d'actifs. Pékin veut restructurer 5500 G.E.E. d'ici '2000, dont 2000 cette année (5 MMUSD ont été mis de côté

pour éponger leurs dettes), tout en tranchant «2M de jobs» (*en fait, beaucoup plus!*). Et pourtant, ce programme est remis en cause –par le *syndrome sud-coréen*. L'IRM (dépendant de la Commission d'État au Plan) sonne l'alarme. Trop de fusions auraient été réalisées à l'*aveuglette*: «nombre d'entre elles vont disparaître!», comme l'ont déjà fait l'an dernier, 9 des 50 premiers **chaebols** sud-coréens.

L'IRM cite, comme exemple à ne pas suivre, le regroupement des usines de TV **Peony** et **Kunlun**: Pékin devrait, à l'avenir, limiter son intervention... à empêcher les mariages forcés par des ministères! Et l'ambition de groupes, tel l'armateur **COSCO**, de figurer parmi les *500 lers mondiaux*, devient suspecte. En un mot, la Chine découvre ce qu'on pouvait deviner plus tôt: même dans un pays de telles dimensions, la course au gigantisme n'est pas la panacée universelle! ■

Un Figaro français à Pékin!

Façade de verre immaculé, portraits de femmes aux mèches de rêve, sur **Wang Fu Jin**, la rue élégante: voici «**Eric-Paris**», 1er coiffeur français de Pékin. Excédé par la morosité européenne, Eric Costantino, 37 ans, a lâché son *empire* de la coiffure (15 salons en Provence). Avec 5 français et 12 locaux, il relève un pari impensable 5 ans plus tôt: créer une JV (qu'il contrôle à 90%) dans la **coiffure de luxe**, avec des tarifs *frisant* les 3 à 400Y la coupe, une à deux 2 semaines de salaire moyen.

Pour démarrer, E.C. a eu un trait de génie: 3 émissions/semaine sur la chaîne locale BTV, où ses hommes maquillent et coiffent une anonyme de la rue, en 3 styles différents (*sport, soirée, business*), avec la complicité des boutiques de modes avoisinantes... A l'aide d'une interprète, avant tout coup de ciseau, la cliente doit parler d'elle, qq minutes, pour participer à la recomposition de son *look*. Expérience délicate mais –dit Eric– le plus souvent gratifiante.

Depuis l'ouverture en octobre, 50 clientes se succèdent par jour chez Eric-Paris, actrices, mannequins ou femmes *de la haute*: «on repère les gens importants à la cylindrée de la voiture en infraction, et aux regards en l'air des agents». Et à la question, si ces femmes aiment se confier, la réponse tombe sans hésiter: «africaine, américaine ou chinoise, la femme reste la femme et son coiffeur finit toujours par devenir son confident».

Chemin/Fer: les plans d'ici '2000

Selon le vice min. des chemins de fer, le **réseau** atteindra 68000 km d'ici '2000 (2000km de plus qu'en '97), avec un taux d'électrification de 22% -en hausse par rapport à '97 (18%) mais en retard sur les 26% du IX Plan. Souvent, l'électricité cède le pas aux solutions moins chères et + vites installées, telle la traction diesel.

De nouvelles lignes doivent être créées vers le Sud-Ouest, conformément au Plan, mais aussi à la Côte pour désengorger les grands axes. 1/3 des lignes seront à doubles voies d'ici '2000. Le nombre de passagers/an aura atteint 930 M (10 de plus qu'en '97), tonnage inchangé (1,6MMt). Invest. de 4,2MMUSD pour l'État, qui poursuit son programme de chasse aux déficits dans les **CFC**: 5MMY en '97, 3MMY cette année (il ne restera qu'1MMY dans le rouge), au détriment de l'**emploi**: d'ici 2000, 1,1M de cheminots seront au chômage ou recyclés dans les filiales: (textile, prod. de matériel roulant, etc.). Ces entreprises seront **dissociées** de la maison mère (rapports «commerciaux» à l'avenir), les grandes incitées à s'agréger en conglomérats et les petites, «remises en liberté».

Congrès/ANP : Préparatifs

Le Présdt **Jiang Zemin** aurait pris contact amical avec son collègue **Qiaoshi** (Prsdt de l'ANP jusqu'en mars), notamment afin d'assurer que le passage du flambeau du Parlement à **Li Peng**, 1er Ministre sortant, se fasse sans objections ni heurts. Ceci, au nom des intérêts supérieurs de la Nation. Par ailleurs, voyage secret de **Zhu Rongji**, au début de l'année à **Canton**, dans le but d'enrayer les tendances "centrifuges" de la province. Zhu pense nommer des *nordistes* aux postes de Secr. du Parti et de Gouverneur. Jusqu'à présent, Canton avait réussi à sauvegarder ses postes aux *enfants du pays*, **Xie Fei** et **Lu Ruihua**. Le travail de sappe de Pékin, appuyé par les provinces de l'intérieur pourrait à présent aboutir – surtout dans l'actuel climat de déstabilisation de l'Asie, peu propice à la fronde. Gouverneur pressenti: **Wang Qishan**, protégé de Zhu et beau-fils de **Yao Yilin**. Le Secrétaire du Parti pourrait être **Li Changchun**, actuel titulaire de cette fonction au Hunan. Ceci, à condition que les autres provinces puissantes de la Côte, laissent faire! ■

A l'intérieur

钱Argent :

780MUSD pour Hainan Airlines

合资企业J-V :

Lumière dans les montagnes, une JV d'éoliennes

约会

Rendez-Vous :

centenaire de Zhou Enlai

老百姓

Petit-Peuple :

Harbin, un festival des glaces «spirituel»

政治

Politique : carambouille d'un ferrailleur, fronde de métallos

ARGENT

钱

• en un an le nombre des **raccordements** au téléphone a augmenté de 35%, avec **83,6M d'abonnés**. Hausse vertigineuse du côté des **téléphones mobiles** (presque 100%), dont le nombre passe de **6,85M à 13,25M**. Mais ce réseau mobile, de conception ancienne, est déjà saturé: seuls 2 à 3M utilisent le système **numérique GSM européen** (le reste en analogique). Pékin pense contourner le goulet d'étranglement en lançant 2 nouveaux systèmes. **PCS**, et **CDMA**, américain, testé dans 7 grandes villes, par **China-Telecom** et **Unicom**, opérateur «privé» soutenu entre autres par les min. des industries électroniques, du Chemin de fer, et la **CITIC**.

• le **Heilongjiang**, 1er grenier à blé chinois, lance un plan ambitieux d'**irrigation** d'ici 3 ans, portant sur **1,3Mha** de terres arides soit 15% de sa surface agricole. 50000 nouveaux puits et 9600 projets d'infrastructures. Il s'agit de faire face à 4 ans de sécheresse, frappant jusqu'à 1/3 des terres. Les forages ne devraient tarir les nappes puisque le projet n'utilisera que 17% des ressources en eau connues de la province.

• la **BdC** va prêter **780MUSD** à **Hainan Airlines**, contrôlée à 21% par le financier US **Georges Soros**, pour financer l'achat en leasing de **10 Boeing**. Cet invest permettra à H.A. un bond en avant de son chiffre d'affaires de **145MUSD** en '97 à **482MUSD** en '99. H.A., qui avait 2 Boeing en '93, opère dès à présent avec 20 appareils, et a le profil d'entreprise «à forte marge de profit», à qui la BdC veut réserver ses prêts.

• les bassins du **Yangtze** et du **Fleuve jaune**, *berceaux de la nation*, 26,6% de la Chine (5 fois la France), subissent une érosion fossile et éolienne sur 40% de leur surface. D'où un projet sur 33 ans de **reboisement**. Six zones prioritaires ont été définies, entre Barrage des 3 Gorges, Sichuan, Yunnan et Qinghai. A terme, 11 provinces recevront 26Mha de forêt nouvelle. Coût total: **27,7 MMUSD**. Le projet vise dès 2010 l'arrêt de la désertification, et au final, la stabilisation de 60% de l'érosion actuelle.

• malgré un recul de son tx de croissance, de **14,2%** (moyenne '92-'96) à **13%** en '97, **Shanghai** va demeurer la **locomotive du développement** chinois. D'ici 3 ans son PNB/ht devrait passer de 3000 à 5000USD, avec des exports en hausse moyenne annuelle de 10 à 12%. **Invests publics** d'ici 2000= 72 à 84MMUSD, surtout sur Pudong: ① aéroport int'l, ② métro, ligne n°2, ③ port en eau profonde: passage de 7 à 12,5m de tirant d'eau et 30 quais d'appointement.

• depuis le 1er jan., la **bourse de HK** a perdu **14%**, suite à la nouvelle **Bérésina** monétaire indonésienne. Dernier indice **Hang Sen: 8928 points**.

JOINT-VENTURES/étranger 合资企业

• la **Féd. Nat'** le des industries légères s'attend à une hausse de 6% de ses exports, de **53 à 56 MMUSD**, grâce à une double stratégie nouvelle. ① mise à profit des **capitaux étrangers**, attirés par l'exemption des taxes douanières sur les équipements pour J.V.; ② priorité aux **marchés émergents**, Afrique, Am. latine, Europe Centrale, Russie, Proche Orient.

• dans le cadre du projet prioritaire «**Light**», l'américain **Bergey-Windpower** signe une JV de turbines **éoliennes**. 300 éoliennes/an, avec transfert du design et de la technologie. Marché potentiel: 72M d'habitants non électrifiés, vivant en zones montagneuses, frontalières, et enclavées, dans 25000 villages et 650 villes.

• en JV (50%/50%) avec le groupe **Zhonghui**, le hollandais **Royal Ahold** vient de reprendre les 22 magasins du japonais **Yaohan** en faillite, et estime pouvoir contrôler d'ici '2000 plus de **100 supermarchés** à Shanghai soit **7% du secteur**, avec **2MMUSD** de chiffre de ventes contre 630 000 USD l'an dernier

• publication comme prévu d'un **guide des industries ouvertes à l'invest étranger**. Ce guide comporte 329 catégories dont 270 éligibles à l'import hors taxes des biens d'équipement (industrie et agriculture *high tech*, énergie, environnement, économies d'énergie etc.). Le guide sera révisé annuellement.

PETIT-PEUPLE

老百姓

• la police pékinoise n'apprécie pas les *mobilités*, pérorant au volant de leur voiture dans leur GSM, à 30 km/h et ignorant leur rétroviseur: amende portée à 30000Y pour une voiture d'entreprise, et 1000Y pour l'individuel.

• tremblement de terre samedi matin dans le Hebei -6,2 échelle Richter. 45 morts, 9000 sans abris. A 100 km de l'épicentre, Pékin a été épargnée.

• coup dur pour la **natation chinoise**, n°1 mondial depuis '93 et en butte à des accusations régulières de **dopage**: à **Perth** (Australie) où débutent les championnats du Monde, les douaniers ont saisi dans les bagages d'une des sportives 13 doses, non déclarées, d'**hormones** substitut de **stéroïdes anabolisants**. Pour l'heure la participation chinoise est compromise.

POLITIQUE

政治

• appui sans doute décisif pour un futur **ministère de la Sécurité Sociale**: celui de **Zhu Rongji**, 1er Ministre pressenti. Les organes en charge du dossier, (3 ministères, 3 comm. d'État, la Fédération des femmes), voyant d'un mauvais oeil la perspective de perdre ces pouvoirs et surtout les MMUSD de cotisations que l'autorité de tutelle devra gérer au siècle prochain. Zhu, lui, sait qu'il a besoin d'un outil fiable avec direction unique, comme préalable à la réforme des E.E et aux millions de licenciements qu'elle implique.

• en '98, la **BPdC** pourrait jouer un peu plus de la planche à billets, en raison de **soucis déflationnistes**. En dépit des professions de foi officielles (parlant de « 8 à 10% »), la croissance l'an prochain devrait baisser sous la barre des 8%. D'où la pertinence de mesures de relance.

• le vice-présdt taiwanais **Lien Chan** vient de passer 4 jours de **vacances à Singapour**, ponctués d'entretiens politiques sur les *greens* des terrains de golf. Ce voyage traduit une nouvelle politique: occuper dans les pays du Sud en difficultés, une partie du *terrain d'invests* abandonné par d'autres. Avec 6,7% de croissance en '97 et 85MM USD de réserves Taiwan a une marge de manœuvre. Pékin pour l'instant ne peut que dénoncer.

• un **ferrailleur taiwanais**, a été arrêté lundi 5 aux USA pour tentative d'export vers la RPC de pièces du **Stealth**, l'avion *invisible* au radar. L'envoi illégal avait été découvert à **Portland** (Oregon) en mars '96. Les pièces incluant un gyroscope, avaient été rachetées à d'autres ferrailleurs-récupérées sur des décharges.

• **deux lois** entrent en vigueur au 1er jan.: une sur le **secret industriel** qui vise les employés de firmes *high tech*, passant à la concurrence avec armes et bagages, une autre sur la **quarantaine** et la prévention des épidémies. Deux autres lois viennent d'être adoptées: sur la **construction immobilière**, qui instaure les permis de construire et sur la liberté et la **transparence des prix du marché**.

• les scrutins en cours, pour 2800 **Parlements cantonaux** (800M d'électeurs), donnent lieu à des manifestations démocratiques sans précédent. Un ouvrier de **Hanzhong** (Shaanxi) manifeste contre ses patrons qui l'empêchent, contrairement à la loi, de se présenter (même les prisonniers, si non déchus de leurs droits politiques, peuvent élire et être élus). Dans l'**Anhui**, un dissident tente de faire invalider son inéligibilité, déclarée pour cause de chômage.

• Dans la masse des rumeurs de manifs ouvrières, celle-ci vient de **Shenyang** (Liaoning), jeudi 8: **5000 métallos** payés au *lance-pierres* depuis un an (150Y/ms) protestaient au centre ville, après l'ultimatum patronal: 500Y pour les arriérés ou bien la fermeture.

• la pénétration de la **drogue** en Chine se poursuit: 10t d' Ephédrine (*composant de la poudre ice*), saisies entre Yunnan, Ningxia et Shaanxi): 13 arrêtés, une seule peine possible: la capitale.

RENDEZ-VOUS

约会

• le **8/01/76**, mourait **Zhou Enlai**, le **5/03/98** marquera le centenaire de sa naissance (Huaian, Jiangsu). Nombreuses manifestations organisées à travers la Chine.

• **11-15 jan Pékin** et **Shanghai**: **Margaret Beckett**, Présdt/ **Board of Trade** britannique.

• **11-13 jan, Pékin**: **Michelle Demessine**, Sec. d'État français au tourisme, pour signer un mémo de relance du tourisme entre les 2 pays. ■