

# Le vent de la Chine - 港京岸风



**Shanghai**, métropole de la démesure (14 millions d'âmes), «tête du Dragon» (du Yangtzé, navigable jusqu'à Chongqing), a subi en 10 ans plus de bouleversements que toute autre ville de Chine. Le plus énorme: **Pudong**, grand comme Singapour, enclavé entre Yangtzé, Huangpu et la mer, a été domestiqué par de gigantesques ponts suspendus et tunnels, offrant à la ville congestionnée la **terre neuve** qui lui manquait. Shanghai et Pudong bourgeonnent de centaines de tours de verre teinté, y-compris celle de la TV, arrogante sinon esthétique, 470 m de hauteur. Pudong a déjà attiré 4400 usines étrangères, et drainera 30 MMUSD d'ici '2000, pour un réseau d'autoroutes urbaines à 2 étages, le métro, un (2ième) aéroport internat'l, un opéra (ces 2 derniers, dessinés en France)... Le résultat étant, fin '96, une fourmilière inquiète, un décor trouble tissé de tous les âges: colonial, maoïste, libéral «yankee», «Mad Max», grands magasins aux portes guettées par des nuées de clochards, hôtels 5 étoiles aux abords boueux...

Dans ce Shanghai qui s'échauffe avant le match du 21. siècle, les étrangers viennent prendre leur place. Pas celle d'avant-guerre, où ils étaient les maîtres, derrière les hauts murs de leurs concessions. Mais celles de **partenaires technologiques et financiers**, dans le cadre d'un rapprochement entre continents, aussi difficile qu'inéluctable - la **mondialisation**. D'une centaine en '87, les Français de Shanghai sont aujourd'hui 529 (avec une petite école franco-allemande tout juste ouverte). Pour les 200 hommes d'affaires de la mission «prince Philippe», la semaine dernière, le vice-maire de Shanghai vient de chiffrer ses échanges avec la Belgique: 250 MUSD (+32%) sur les 12 derniers mois, et 89,5 MUSD belges placés sur Shanghai et Pudong. Une coopération prometteuse donc, mais qui a ses ambiguïtés aussi: **individualiste** et (comme toute la Chine) assoiffé de profits à court terme, le Shanghai en n'est pas toujours un partenaire fiable, ni facile. Les pressions et l'absence de transparence de ce régime autoritaire, n'arrangent rien!

## 3 ETRANGERS AUX FORTUNES DIVERSES!

**S**TOW (Courtrai-Belgique) n'a pas eu froid aux yeux en se lançant dans l'aventure chinoise. Ce petit leader des équipements de **stockage indust'l** avait négocié en '94 une J.V. à Pékin avec le Ministère des forêts.

Constatant l'émergence d'un «blocage» chez le partenaire, qui se retranchait derrière le MOFTEC, Stow obtient l'annulation de la JV à l'amiable, installe en quelques mois sa filiale (à 100%) à Shanghai, juste à temps pour profiter, parmi les derniers, de l'**import hors taxe**. Depuis l'inauguration, en mars, Stow a pris **60%** du marché local (11MY de ventes, 30M attendus en '97), et rayé de la carte la concurrence allemande et US qui paie taxes et transport, alors que Stow livre en 5 semaines! Stow espère devenir n°1 mondial!

Même ambiance chez **Bolloré**, n°1 mondial (33% du marché) d'un **film métallisé**, mat. 1ère du condensateur d'électroménager. Ouverte en '94, la JV (65% Bolloré, 15% BNP) tourne 24h/24, vend 45% sur Shanghai et 20% à l'export, et attend les machines pour augmenter la production. Pour **Altopaint**, usine à 100% française, les débuts sont moins faciles. N°2 européen de la peinture, cette filiale de Total a du mal à s'imposer. Le créneau (**peinture/ bâtiments**) est bon: le marché commence à demander de la qualité. Par contre, ce marché fermé où *piston* et *dessous de tables* comptent, s'avère un frein, ainsi que l'absence jusqu'à présent de supermarchés du **bricolage**, et d'une tradition de «hobby» parmi la classe urbaine.

## AUTOMOBILE: DANS LE BLIZZARD!

**D**u rififi à Shanghai, où VW traverse aujourd'hui un rude «coup de noroît». Le géant de Wolfsburg avait déjà dû souffrir un feu rouge pour son plan de **ventes à crédit**, et le piratage (sur lequel il avait pu être *fermé les yeux*) de son **Audi 100** par son partenaire à **Changchun**...

Aujourd'hui, on croit savoir que le partenaire de **GM**, qui veut investir 1 MMUSD à Shanghai dans une petite **Buick** familiale «dès 98», ne sera autre que **SAIC**, partenaire de **VW!** **GM** a déjà en ville un «**Q.G**» de 60 cerveaux, qui prospectent fébrilement auprès des équipementiers. Ce «coup de Jarnac» de Shanghai, étonnant vu sa germanophilie notoire, va faire perdre à VW son exclusivité sur le marché local, ainsi que ses entrées à la mairie, qui lui permettaient jusqu'à hier d'imposer ses **critères techniques** comme **normes publiques**. Si l'on ajoute au tableau la disparition chez **Citroën-Wuhan** d'un directeur chinois (probablement assassiné), les rumeurs d'abandon par **Peugeot** de sa JV de Canton - le piaffement aux starting-blocks de repreneurs tels **Opel** ou **FIAT** - on a le portrait véridique d'un **secteur automobile en pleine tourmente!**

## AVIC - A SHANGHAI, LA FUTURE USINE « AVION DE 100 PLACES »

**S**hanghai et non Xi'an assemblera l'**Asian Express** (avion de 100 pl), ds les locaux de la SAIC, division locale de l'**AVIC**. L'usine de Dachang (au bord piste militaire de 3400m) a donné, sur le futur partenaire chinois, «l'impression d'une production artisanale... d'une technologie encore mal maîtrisée», dans des hangars «anciens mais fonctionnels et sous exploités». Contrat à signer avant fin '96. Père du «Yun10» dans les années '70, (124-178 pl), SAIC n'a plus produit jusqu'en '85, où il a fait son *come back* grâce à MDD. Après l'assemblage de **35 MD 82**, SAIC a re-signé en '94 avec MDD pour **20 MD 90** dont 70% des pièces produites en Chine (tout, sauf avionique et moteurs). Contrat aussi avec **Boeing** pour la sous-traitance des **empennages** des 737-700 et -800. Pour le «**100 places**», une part de la conception devrait sortir de l'Institut de recherche SAIC, 1000 ingénieurs et employés.

Conclusion de ce témoin: «la coopération avec MDD n'a pas porté chance au groupe de Long Beach, mais a permis le maintien en état de l'outil chinois, - peut-être au profit de l'aéronautique européenne

## A l'intérieur

钱 Argent-promo des marques shanghaiennes  
 合资企业 J.V.-anarchie dans les imports de vins-  
 开会 R.V. -Shanghai/ salon équipementiers auto  
 老百姓 Social - Shanghai / 1 métro très «hkgais»  
 政治 Politique- Vatican : Pékin «peu pressée»

## 钱 - ARGENT

➤ Dans la presse shanghaienne, les **industries traditionnelles** intensifient leur **campagne** pour la défense de leurs **marques**, frappées par la concurrence de l'**étranger**. La campagne s'appuie sur des **arguments** et **vecteurs nouveaux** : **presse publ. gratuite** (puisque 80% des espaces publics sont «trustés» par les multinationales), **publicité comparative** «chinois/ étranger», **hit parade** des «produits chinois de confiance», revendic. d'1 «**âme chinoise**» dans les produits nationaux, lutte contre le **piratage** (mais, dans les boutiques, les CD pirates foisonnent en rayon, sans **peur du gendarme**, moins cher qu'à Pékin où ils circulent sous le manteau). Autrement dit, c'est à **Shanghai** que se prépare la **riposte** à la **pénétration** des produits étrangers en Chine!

➤ **Shanghai** : ouverture semaine passée du **3ième tunnel** vers **Pudong** (bien nécessaire!), et d'une **autoroute** urbaine surélevée mettant le centre ville à 10 minutes de l'aéroport de **Hongqiao**.

## 合资企业 JOINT VENTURES (ET ETRANGERS)

➤ à **Shanghai**, le commerce du **cognac** ces derniers mois enregistre un recul au profit du vin rouge, surtout **Bordeaux (Grands crus)** : phénomène de **mode** (qui se retrouve à travers toute l'Asie), et demande en boissons plus **légères**. Malheureusement pour ce secteur, le progrès est «détourné» par des **traders** non professionnels, opérant depuis la banlieue de HK (Shantou, Shenzhen, Zhuhai), profitant du «**marché gris**» (taxe officielle remplacée par un cachet forfaitaire -100 000 Y par conteneur de 1000 caisses). D'où anarchie sur les prix: **Mouton Cadet**, un des 1ers vins français en Chine, coûte 130 Y dans le nord de la Chine, 60Y dans les gargotes du sud!

➤ pour fin '96, agrément pour les agences bancaires de Pudong (Shanghai) de **Citibank, Mitsubishi et HK-Bk**, leur donnant un accès (limité) au **marché RMB**.

➤ Le **commerce de détail** à Shanghai compte 163 000 magasins et 1,1M d'emplois. Parmi ceux ci, 40 supermarchés en **JV**, sur 50 000 M<sup>2</sup>, présence étrangère caractérisée par une **croissance très rapide** (+150% en 8 mois), et par une **taille réduite**, de l'ordre de 1100m<sup>2</sup>. Style est imposé par le 1er investisseur, **Yaohan** (Jap.), qui tient 21 superettes et compte en placer, dans Shanghai, 175 d'ici 2005.

Egalement présents: **Carrefour**, et **Park'n Shop** (HK). Frappent à la porte : **Ahold** (Pays Bas) et **Wall Mart** (USA). La tendance, d'ici 10 ans, étant le recul d'un fort pourcentage des boutiques non rentables, et d'une guerre «au couteau» entre chinois et étrangers pour ce marché, le plus porteur du pays.

## 约会 - RENDEZ-VOUS

**12-15 dec**, Shanghai -Expo pièces auto (plus de 100 exposants).

➤ **14-18 déc.**, **Pékin** : expo produits et nouvelles technol. électroniques

## 老百姓 - PETIT PEUPLE

➤ **Pékin**, depuis 1er déc 96, afin de freiner la progression de l'avion, les **chemins de fer** ouvrent un service de **réservation par tél.** (n° 65634672). Mais il y a encore de multiples limitations: 4 jours à l'avance, Aller seulement; tél. de 18 à 21h, et billets à retirer (5 adresses au choix) le lendemain entre 9 et 11h.

➤ Découverte du **métro de Shanghai** : ce contrat emporté il y a qq. années en dernière minute par l'Allemagne sur la France, au terme d'un combat très disputé, se traduit par ligne très moderne, d'inspiration très «**hongkongaise**» (*ville référence, que l'on admire et dont on veut prendre la place*), surtout dans la publicité envahissante (*Sony, bière Asahi, Marlboro*, contrairement à l'interdiction nat'le des pub du tabac), mais aussi *Evian* et l'helvétique *Araldite*. Anachronismes : la vente des billets **en guichet**, la rareté des plans ou des noms des stations. **Détail** qui trahit l'inexpérience du public et des autorités: les multiples **interdictions** (cracher, sauter sur les voies, transporter des explosifs, fumer etc.), et les regards mal assurés des passagers portant leurs marchandises en «sacs d'immigrés»!

➤ Shanghai innove dans les **contrats de mariage** : les fiancés mettent sur contrat matrimonial, non leurs **propriétés**, mais leurs **responsabilités** futures : dans 1 cas cité récemment, **Elle** sera «aimable», et tiendra la maison; **Lui**, sera «poli», l'aidera dans ses études, nettoiera les fenêtres. chacun portant alternativement chaque jour l'héritier au jardin d'enfant.

➤ Au 1 déc 96, **simplification** et **augmentation** des tarifs postaux: **nouveau tarif unique**, = 0,5 Y la lettre de 20 gr. . NB : la poste reste le 1er moyen de communication de ville en ville, et la poste est déficitaire.

➤ Avis aux **voyageurs en Chine** : Les Chinois (re-)commencent à s'étudier et noter leurs différences: 1 sondage définit le Cantonais comme *astucieux, commerçant, travailleur*, mais aussi *rusé et snob*; le Wuhanais (Hubei), *travailleur, franc, chaleureux*, mais *vulgaire et tyrannique*; le Pékinois serait *cultivé, généreux, honnête*, ms *faînéant* (sic) et *arrogant*; le Shanghai en, *malin, capable, laborieux*, mais *avare et combinard* (resic)!

➤ Remodelage aussi des **tarifs téléphoniques**, attendus depuis des mois : plus 20% en ville, moins 30% pour l'internat'l. Pas de changement pour le national.

## 政治 - POLITIQUE

➤ la **presse taiwanaise**, un peu moins **bienvenue** qu'avant en Chine Pop: visa max. de 30 jours au lieu de 50. Le durcissement serait dû à une **couverture plus critique de la Chine par la presse insulaire**, suite aux exercices militaires chinois du printemps dernier au large des côtes taiwanaises. Pékin vient pourtant de remporter un grand succès sur Taïpei, en lui reprenant la représentation diplomatique en **Afrique du Sud**.

➤ Mgr **Jin Luxian**, évêque de Shanghai, plus importante figure de l'église «patriotique», estime que le Vatican vient de faire plusieurs gestes envers la Chine, en se **distanciant** publiquement des **partisans** aux USA, de l'**église clandestine** en Chine, et en nommant futur archevêque de Hong Kong **Joseph Zen**, plus proche de l'église d'Etat (intrônisé à HK ce lundi 9), en présence de représentants de Mgr Jin. Selon ce dernier, Pékin pour l'instant, ne serait pas «très» intéressée au rapprochement : «*le Vatican ne possède ni technologies, ni (en principe) capitaux!*»

➤ Organisée par le vice min. **Zhu Entao**, «M. Chine» à **Interpol**, une conférence sur la drogue à **Shanghai** (25-27 nov) a dénoncé le nouveau danger N°1 en Chine et dans le monde : les **amphétamines**, surtout celle dite «**ice**» (dont la «reine» hkgaise vient de prendre pour 30 ans de prison à HK, tandis que son mari attend son exécution dans 1 geôle de Chine).

➤ **rapprochement** discret et limité entre Chine et **Inde**, avec la visite de Jiang Zemin à New Delhi : à peine cette visite terminée, Jiang, à Islamabad - **Pakistan** «frère ennemi» de l'Inde et allié traditionnel de la Chine, annonce son accord pour la construction d'une 2ème centrale nucléaire de 300Mw à Chasma (Punjab)!



**Abréviations** : M = million ; MM = milliard ; Moftec : Min. de l'Eco et du Comm. extérieur

**Circulaire hebdomadaire/ Editeur responsable** : Eric MEYER ☎ (86 10) 65 32 48 57 Fax : 65 32 48 57 E-mail : meyererc@public3.bta.net.cn  
Distribué en Suisse en collaboration avec MW Concept-Consult, 45 ch. du Nant d'Aisy, 1247 Asnières Tel: (4122) 751 20 11 Fax : (4122) 751 26 58