

Le vent de la Chine - 港京岸风



Note importante: le n°28, du 1er au 7 juillet sera consacré à Hong Kong, 365 jours avant son retour à la Chine, dossier réalisé sur place. Un retard d'un à 2 jours pourrait en résulter -l'équipe du VdIC vous prie à l'avance de l'en excuser.

En dépit d'un **tassement** de sa production industrielle au premier semestre (et d'un déficit commercial de 490 m \$ de janvier à mai), 1996 sera pour la Chine une année **fondatrice**, à marquer d'un paquet d'étoiles dans son histoire, en raison de tous les **records** qu'elle bat. En 5 mois, ses **réserves en devises** ont « pris » 14%, dont 4% en mai : la Chine a probablement **dépassé Taiwan** (réserves publiques = 85 mm \$ de chaque côté du détroit de Formose). On assiste à une **ruée d'investissements**... Morgan Stanley ne s'y trompe pas, qui prédit qu'en '96, la Chine occupera la **1ère position mondiale, d'accueil de capitaux extérieurs**. D'autre part, l'Etat est en passe de **gagner**, à court terme au moins, son combat contre **l'inflation** : l'objectif des **8%** cette année devrait être tenu (contre 14,7% en 95), et **l'OCDE** attend une forte baisse, due à la fin de l'actuelle **expansion industrielle et commerciale**, relayée par les programmes d'**infrastructures**. Du coup, la **BPdC** peut « déserrer la vis » : **quasi-convertibilité des comptes en banque de J.V.** dès **juillet**, 2ème **baisse**, fin '96, **des taux d'intérêt**, de 0.6 à 0.8% (taux actuels = 10,98%, prêts) et 9,18%, **dépôts**. Et surtout, **convertibilité du yuan anticipée**, fin '96 : une des conditions sine qua non pour l'**entrée de la Chine à l'OMC**!

2 PAS EN AVT-1 PAS EN ARRIERE

Réformer l'économie, pas la politique :

tel est le choix de **Deng** depuis 15 ans. 3 innovations, cette semaine, révèlent que sous Jiang Zemin, le mot d'ordre n'a pas pris une ride!

☞ Plan attendu depuis longtemps par les provinces pauvres de **l'intérieur**, enfin approuvé par le Conseil d'Etat, pour réduire les **disparités** avec la **Côte**, qui reçoit jusqu'ici **9/10** de la manne étrangère. Désormais, **priorité** au **Centre** et à **l'Ouest**, pour l'**approbation** des projets, la **garantie d'Etat** et la ventilation des **softloans** étrangers. Les provinces de l'intérieur pourront **directement approuver** des projets étrangers, **exploiter** leurs **ressources** minérales (cf pétrole du Xinjiang). et en tirer, à l'exportation une part de financement de leur développement. Le 9. plan évalue à **1400 mm \$** d'ici '2000, les besoins en investissements, dont la **majorité** devrait revenir au Centre et à l'Ouest. Le plan rencontre **l'hostilité** ouverte des **provinces côtières**, qui ne veulent pas lâcher leur rente de situation!

☞ à voter par l'A.N.P d'ici fin '96, une **loi de la faillite** remaniée remplacera celle de '86, timide et inapplicable (reflétant le combat interne entre **modernistes** et **nostalgiques** de l'économie d'Etat). La nouvelle mouture reflète une **volonté** de créer **l'outil** pour s'attaquer à la **restructuration** des entreprises d'Etat (100 m d'emplois dont 30 m condamnés). La loi couvre tous types d'entreprises (**même les J.V.**), tient compte des **droits des créanciers** (par le système de la **liquidation**), introduit le personnage du **curateur**, et déboulonne le **directeur** qui, jusqu'alors, se maintenait à son fauteuil, même les caisses vides. Le tout, par une **procédure** qui se veut **simple et rapide**.

☞ pas en arrière en **politique** : Pékin organise **6 centres « régionaux »**, mini-structures d'une fidélité à toute épreuve, chacune contrôlant plusieurs provinces, et pouvant **révoquer** les **gouverneurs**. Par ces méthodes anciennes, Pékin espère rétablir son autorité. Mais le pouvoir réel, dans les provinces, n'est pas aux mains des hommes « visibles », **vulnérables** par Pékin. Et les provinces s'entendent souvent, en **sous-main**, pour contrer les politiques de la capitale - le ciel est haut et l'empereur est loin!

AUTO -LE REVE, ET LA DEPRIME

A Pékin, 2 salons en 15 jours, consacrés à **l'automobile**... La Chine veut clairement voir décoller ce secteur où, malgré 10 ans d'efforts, les résultats restent minces : **320 000 autos** en '95, par de nombreuses J.V. ... Les raisons étant liées au contrôle public tatillon à tous les niveaux du marché, et au degré insuffisant **d'ouverture réelle** du pays, slogans mis à part.

Le salon qui s'achève à Pékin (340 voitures exposées), a été pour les constructeurs, l'occasion de **faire le point**, ou d'**afficher leurs objectifs**. Ouverture, pour **Citroën** d'un **centre de service** dans Pékin. **VW**, le plus ancien et solide étranger en place, a **vendu** l'an passé 218 000 autos (2/3 du marché), **atteint** (pour la **Santana**) un degré d'intégration de 90% , et **franchi** (seule en Chine) le seuil de rentabilité de 150 000 véhicules/an.

Montée en puissance des USA : Freightliner, géant mondial du camion (groupe Mercedes-AG) annonce la production en Chine de 3 véhicules lourds spécialisés. **Ford** compte ses billes (5 J.V. de pièces auto), en attendant la coproduction, en 97, d'une fourgonnette avec **Jiangling** (Nanchang), dont il possède 20% du capital en bourse. **GM** croit pouvoir produire dès '98 100 000 voitures privées...

On a remarqué aussi, durant ce salon, le **Forum** des constructeurs et accessoiristes **européens**, la **mise au point** de l'Etat, qui ne **baissera** plus les **taxes auto** cette année, et l'appréciation généralement sombre des professionnels, qui s'attendent à un **marché difficile** d'ici 5 ans, avec le **triplement** de la production (conformément au 9. plan) , non suivi par la **demande**!

AVION DE 100 PLACES/LE DIVORCE

Grand chambardement pour « **Eastern Express** », l'**avion de 100 places** à construire en commun par **Chine, Corée du Sud** et (depuis 1 mois) le consortium européen **A.I.A.** : après des mois de tensions entre ses deux parents, **Corée** et **Chine**, une ultime tentative de conciliation a échoué mercredi 19. Petit à petit, la Chine a **marginalisé** son partenaire. Partant d'une **clé** de répartition initiale de **40/40** (et **20** pour **A.I.A.**), Pékin avait exigé sur son territoire (à Xi'an) la chaîne de montage, et une part de l'activité « conforme au marché réel »: formule qui ne laissait que des miettes aux Coréens, lesquels vivaient mal par ailleurs que la Chine se soit arrogé le droit de choisir l'acteur occidental (**A.I.A.**), plutôt que **Boeing**. **Pékin** semble être parvenu à la conclusion que la **Corée** n'était pas indispensable dans l'association, et que son départ augmenterait les parts des autres : **A.I.A.**, **Singapour Technology**, ainsi que l'industrie chinoise qui conservera la majorité.

La Corée qui part « soulagée », va t'elle poursuivre un projet concurrent? Oui, à l'en croire!. Déjà un modèle dérivé du MD 95 (**Mc Donnell-Douglas**) sortira en '98, avec la participation de Hyundai et de Korean Air... **Boeing** non plus n'a dit son dernier mot. Un nouveau contrat de vente « Boeing » à la Chine se prépare (annonce mardi 25) : si les commandes de Pékin concernent les seuls jumbos **747**, on saura que la Chine s'apprête à faire d'autres gros achats d' **Airbus 340**. Si le contrat inclut le **777**, dernier né du groupe de Seattle, le **pendule chinois** aura alors de nouveau **oscillé vers l'Amérique**. De ce jeu pouvant résulter, à la fin du jour, l'émergence d'un **projet rival** d'avion de 100 places!

A l'intérieur

钱 Argent - stratégie « communications » pour Wuhan

合资企业 J.V. - Etranger: vers une « EDF » chinoise

开会 R.V. - 75. anniversaire du Parti Comm. Chinois

老百姓 Petit Peuple-Pékin - 2 hold-ups en 2 semaines

政治 Politique - Jiang Zemin, bientôt à Taiwan?

钱 - ARGENT

➤ Comment inciter les citoyens (touchant plus que 800 Y par mois) à payer leurs **impôts**, qui n'existaient pas il y a 5 ans? Par la coop. « volontaire » d'une 20aine de « stars », qui paient leurs impôts « à l'écran », avec le sourire (jaune)!

➤ Profitant de la mévente, **Changhong** (Sichuan) leader des récepteurs-TV-couleur, casse les prix de **8 à 18%**. Le résultat ne s'est pas fait attendre: en 4 mois, sa part de marché a grimpé de 12% (=27%). En '89, par le même moyen, Changhong avait mis en faillite 60 petits concurrents

➤ les chinois s'enrichissent : Jan-avril '96, l'**avion** a gagné 16% (16,7 m passagers), au détriment du **train** (-12%, 304 m), et du **bateau** (-10%, 45 m)!

➤ 3,6 mm \$ du PNB chinois provient des **terres rares**, dont la Chine est 1er producteur et 2ième consommateur derrière les USA. 40 000 t produites en '95 (+25%/an), dont 2/3 exportés.

➤ Shougang, les aciéries de Pékin, développent leur flotte minière : elle comptera 1,7 m DTW, et 9 grands vraquiers supplémentaires d'ici 1998. En '95, l'armement Shougang a importé 4,3 mt de minerai, notamment de « sa » mine achetée au Pérou.

➤ catastrophes écologiques à la porte, à moins d'investissements: **désertification** (suite à l'embavement, favorisé par la politique actuelle, de la prairie mongole-déjà 130 m ha perdus), et vulnérabilité aux **raz de marée**, due au réchauffement de l'atmosphère. **300 m \$** seraient nécessaires pour protéger 18000 km de côte!

➤ Le **Zhejiang**, « dynamo » de la côte?. Cette province veut exploiter ses baies en eaux profondes pour faire tourner des centrales à charbon « sur l'eau », au profit de ses voisins, **Jiangsu, Shandong et Shanghai**. Capacité installée du Zhejiang: 10000 MW. Hausse annuelle de la demande: 14%. Objectif d'ici '2000: + 8000 MW, à financements mixtes. Un 1er projet à **Ningbo** est cofinancé, garanti par la **Banque Mondiale** (total =1/2 mm \$). Plusieurs majors mondiaux de l'énergie sont sur les rangs, dont la **France**, et un nouveau venu : le **Kazakhstan!**

➤ exemple de projet audacieux de développement des provinces de l'intérieur: **Wuhan** (Hubei) veut valoriser en 15 ans sa position au centre de la Chine et sur le **Yangtzé**, par un plan d'intégration des **communications intérieures/int'les**.

Au menu, **1 aéroport int'l** (lignes directes vers 3 continents) ; **5 terminaux fluviaux** (transports pour Citroën-Wuhan, trafic conteneurs et produits chimiques); et **1 terminal mixte rail-fluve**, pour 1 ligne « maritime » directe Wuhan-Europe!

➤ A **Hangzhou** (Zhejiang), le **dentifrice** est une affaire qui marche! Suite à l'investissement d'1,35 m\$ en équipements suisses et allemands, l'usine locale a exporté 2 m de tubes (=94x3)!

➤ D'ici fin '96, lancement d'une 3ième **compagnie nat'le pétrolière** : solution médiane, entre le maintien du **monopole** d'Etat et la **privatisation**. Avec une production stagnante (+1%/an), le secteur ne parvient pas à faire face à la demande en hausse de 7 à 8%/an.

➤ quel est le plus riche canton de Chine ? L'archipel de Changdao, 32 îles disséminées au large du Shandong. 26000 Y par an de PIB (40000 hts). La Corée du sud n'est pas très éloignée (ce qui pourrait expliquer). On parle régulièrement d'un projet de liaison ponts-tunnels entre Liaoning et Shandong (150 km!) via des îles, dont les Changdao.

合资企业 JOINT VENTURES (ET ETRANGERS)

➤ En '95, la **BdC** à l'étranger, via ses 525 filiales (19 pays, 3 continents), tire 1/3 de son profit. Leur capital cumulé, 120 mm \$, fait 20% de ses avoirs. Elle y détient aussi 80 mm\$ en dépôt, et 43 en prêts. 70% des opérations de ces filiales sont en monnaie locale : contrairement aux banques étrangères en Chine, toujours **interdites** de travailler **en yuan!**

➤ Contraint par la désaffection relative des industriels étrangers, **Canton** améliore son offre : allègement ou suppression de l'obligation de réexporter, réduction de presque toutes taxes de 10 à 20%.

➤ **1er prêt** par la BdC de 80 m\$ au **Pakistan**, pour l'achat à **Harbin** d'équipements pour une centrale thermique de **600 MW**. Prêt qui montre l'étroitesse des liens sino-pakistanaï (coalition anti-indienne). La BdC a déjà financé l'achat pakistanaï d'**1 mm \$** d'équipements chinois -surtout militaire!

➤ Pékin publie en septembre **200 projets houillers** ouverts à l'étranger (J.V. autorisées par la nouvelle loi sectorielle). Investissements attendus :17,5 mm\$ sur 5 ans. 70% des besoins en énergie sont couverts par le charbon.

➤ séminaire de la **Coface** à Pékin, semaine passée, sous la Présdce d'1 de ses dirigeants, Jérôme Cazes, pour 1 « crash-course » sur les techniques d'**assurance crédit** aux exportateurs chinois.

➤ 1er petit pas vers 1 **compagnie nat'le de l'électricité**, calquée sur l'**EDF** (projet qui suscite un « front du refus » des provinces) : lancement cette semaine du « Réseau Electrique Nat'l », qui doit installer le réseau du barrage des Trois Gorges (9100km de lignes à hte tension, pour le transport de 40% de la production nat'le), puis intégrer les réseaux régionaux.

➤ **China Northwest**, les caisses vides, et ayant perdu de l'argent en '95, cherche un partenaire, pour une participation max de 35% : suivant ainsi le même chemin que **Hainan Airlines!** Selon les spécialistes, l'aviation chinoise intérieure devrait connaître une croissance du « revenu Passager /km » de 17 à 18% /an.

➤ « la meilleure manière de réussir en Chine, est de s'en tenir à ce qu'on sait faire le mieux »: conclusion peu originale mais utile d'une étude de **EIU&At Kearey** (consultants), sur les **1730 plaintes** (jan-mars) contre des produits étrangers. Les « gagnants » sont aussi ceux les plus capables d'intégrer des innovations et de mesurer leurs performances dans le service au consommateur!

➤ « avertissement » de la **mairie** de **Shanghai**, contre une J.V. : le « **Pacific Hotel** (japonais), pour insultes, sévices et licenciement abusif du personnel. A la base, la pratique, courante dans les hôtels en franchise étrangère, de « fauche » par le personnel local de petit matériel...

➤ En '95, la Chine est devenue 3ième importateur mondial de cognac (derrière USA et Japon), avec 33 m de bouteilles.

开会 - RENDEZ-VOUS

➤ **1er juillet** : 75 anniversaire de la fondation du **PCC. Jiang Zemin**, en voyage à l'étranger, n'assistera pas. Pas plus que Deng Xiaoping, physiquement très amoindri.

➤ **27 juin** : ouverture de la ligne aérienne **Changchun-Séoul**, 1ère ligne int'le depuis la capitale du Jilin.

老百姓 - PETIT PEUPLE

➤ 15% des **jeunes** de 15 à 35 ans souffrent d'**hypertension**. Cause : **cigarette**, nourriture **grasse**, et **salée**. L'hypertension est en Chine la 1ère cause de décès, via troubles cardiaques, respiratoires et infarctus. Ville et campagne connaissent l'égalité devant l'hypertension, dont 3 m de cas nouveaux sont détectés par an.

➤ 6 hauts cadres à **Dehui** (Jilin), démis ou punis pour avoir enterré leur chef en de trop grandes pompes : 400 invités, 100 voitures de fonction, enfants des écoles recrutés pour les chœurs des pleureurs! L'affaire avait coûté 50 000 Y. L'on pouvait payer - le mort étant le directeur du **bureau des contributions!**

➤ A **Pékin**, 2ième **hold up** en 2 semaines - 1 véhicule convoyeur de fonds braqué devant l'université « Renda ». A **Shanghai**, 1 **gang** utilisant uniformes, tampons et plaques militaires **démantelé** - 40 foyers perquisitionnés!

➤ 6 ans de prison, 100 m Y d'amende au patron de **Fuli** (Canton), pour avoir importé en fraude 325.000t de sucre, et fait chuter les cours.

➤ **note et Fleuve Jaune salés...** construit en 1970 dans le Qinghai, le 1er pont sur le Fleuve Jaune s'est effondré au passage de 2 semi-remorques chargés de sel!

➤ succès inquiétant sino-hkgais dans la chasse aux **stups** : **11 kg** saisis à **Pékin** (1ère fois!!), **600 kg** à **Canton(!)**, **25% des arrestations mondiales** effectuées à **HK**. Un congrès mondial des douaniers, à HK, vient d'estimer que les triades hkgaises contrôlent la filière opium-héroïne du **Triangle d'or**, qui risquerait de devenir **carré**, avec le report de la production de Birmanie vers le Yunnan.

➤ très à la mode en Chine, la **propriété intellectuelle** : ce téléfilm montrait l'acteur dans le rôle du potier, tournant une belle céramique : constatant l'absence de son nom au générique, le véritable potier a porté plainte!

政治 - POLITIQUE

➤ Propagande? ou introduction « homéopathique » de l'**alternance**? Depuis le 14me congrès('92), les 8 mini-partis « démocratiques » sont un peu moins absents des affaires du pays: 7900 de leurs membres sont cadres d'échelon « directeur ou plus », et leur promotion est « recommandée » par Jiang Zemin.

➤ campagne nationale de **purification sémantique**, bien engagée : déjà 2000 petites entreprises, renommées de force - l'ancien nom étant jugé « vulgaire », « féodal », « bizarre », « absurde » ou « trop occidental ». En fait, l'Etat préconise aux entrepreneurs privés de donner à leur firme leur propre nom. Parmi les titres décapités, « Hermann Goering », « le bateau des pirates », « Formose » (noms de cafés ou discothèques), et « Adonis » (d'une faïencerie du Jiangsu).

➤ **Allemagne** : comme annoncé dans notre **dernier N°**, la **Fondation Friedrich Naumann** est fermée, son représentant expulsé. Coupable d'avoir organisé à Bonn 1 **forum** sur le **Tibet**. Quant au **vote du Bundestag** d'une résolution sur le même thème, elle vaut à ce dernier, de la part de Pékin, 1 note comminatoire en 4 points : le vote à Bonn 1° **piétine** les usages internationaux, 2° **interfère** grossièrement dans les affaires de la Chine, 3° aura des **conséquences** dans le bilatéral, 4° **nuira** aux intérêts à long terme de l'Allemagne!

➤ le Présdt **Jiang** envisagerait 1 **visite à Taiwan**. A Taibei, on l'attend. Dans 1 interview en mai, son homologue **Lee Tenghui** faisait une rare apologie de Jiang, «homme raisonnable», et n'excluait pas un **accord avec lui**, « après la mort de Deng »...

➤ **Huang Jisheng**, vice Président du Com. Eco. et Soc. de Pékin (bras droit du vice maire Zhang Baifa) est en résidence surveillée depuis début juin. Suite de l'enquête anti-corruption qui a coûté son poste à Chen Xitong, l'ex-Secrétaire du Parti (affaires Shougang, Oriental plaza etc.). On lui reprocherait des irrégularités dans l'appropriation des terrains de l'autoroute de Badaling (dont un tronçon de 50 km sera ouvert cette année).

➤ Bill Clinton s'approprierait à autoriser sous quelques jours la vente, conclue en '95, d'un générateur Westinghouse (137 m\$) pour la centrale nucléaire de Qingshan 2. Le bénéficiaire n'est autre que le groupe accusé jusqu'à hier d'avoir vendu du matériel nucléaire « guerrier » au Pakistan. C'est le dégel.

➤ Tour de vis pour les **arts de la scène** : le Conseil d'Etat vient de placer tous les **studios** de tournage sous la tutelle du ministère « Radio-TV-Cinéma » - jusqu'à présent, certains studios dépendaient des provinces... Dans la même veine, tout **acteur** devra s'enregistrer, et ne pourra aller jouer dans d'autres villes sans permis spécial. But officiel: rationaliser une organisation « chaotique », et forcer les enfants de la balle à payer leurs impôts - en contrôlant toutes leurs performances. Mais sera-ce gérable?



Abréviations : KW = kilowatt; MW = Mégawatt **BdC** : Banque de Chine **BPdC** : Banque pop. de Chine **m** = million **mm** = milliard

Circulaire hebdomadaire

Editeur responsable : Eric MEYER ☎ (86 10) 65 32 48 57 **Fax** : (86 10) 65 32 48 57 **E-mail** : meyererc@public3.bta.net.cn

En association avec : O.S.E. Organisation-Service-Export (Int'l Consultants) ☎ (33) 56 22 10 43 Fax : (33) 56 22 12 74